



1 - PRÉAMBULE

La méthode s'appuie deux éléments importants qui fonctionnent ensemble : Le KANBAN lui même
Le planning d'ordonnancement

2 - KANBAN

Il s'agit donc d'une étiquette sur laquelle il faut faire figurer des informations indispensables pour le bon fonctionnement et la fluidité du système (voir figure 1). Le KANBAN est à la fois le support et le véhicule des informations échangées entre deux postes de travail consécutifs. Ces informations sont données d'une part par les renseignements inscrits sur le KANBAN, d'autre part, par la circulation des KANBANS entre les postes de travail.

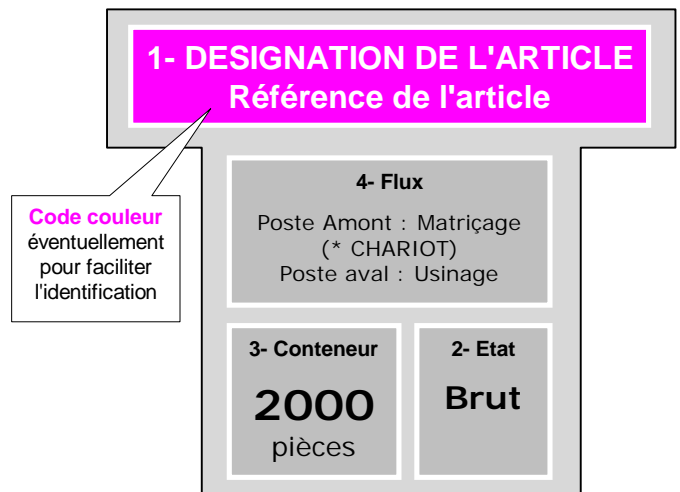
La liste minimale des informations à porter sur le KANBAN est :

- 1- L'identification de l'article
- 2- L'état initial de la matière
- 3- La quantité d'articles dans le conteneur
- 4- La destination du conteneur (machine aval ou stockage).

D'autres indications peuvent être jointes comme :

- La désignation en clair de la pièce
- Le nombre de conteneurs du lot traité
- L'emplacement sur le lieu de stockage
- Des renseignements sur le trajet des pièces (*)
- Des renseignements sur le conditionnement des pièces
- Des renseignements sur les traitements
- ...

Exemple de KANBAN



3 - PLANNING

Il s'agit ici d'un tableau d'ordonnancement, souvent mural, qui est placé au poste amont et sur lequel seront rangés les KANBANS quand ils ne seront pas sur les conteneurs. Il est comme un instantané photographique. Il ne permet pas de mémoriser ses états successifs.

Il contient trois zones **verte** et **rouge** et **Tampon**.

INDEX VERT

Il sépare la zone verte de la zone tampon. Il indique en fonction de son remplissage si le poste amont doit être activé ou non pour la production d'un article donné. Techniquement on doit attendre que l'index soit atteint pour prendre un KANBAN et ainsi déclencher la production de l'article.

INDEX ROUGE

Il sépare zone tampon de la zone rouge. Il indique en fonction de son remplissage la priorité ou non à produire un article donné. La présence d'un seul KANBAN ou pire le remplissage complet de la zone rouge, impose de produire l'article dès que possible.

Exemple de planning d'ordonnancement

